

Kursangebot - Strategische Führung und Schulprogramm

Einleitung

Die Volksschule im Kanton Zürich wird von der Schulpflege, der jeweiligen Schulleitung und vielerorts von der Leitung Bildung geführt. Diese geteilte Führungsverantwortung stellt alle Beteiligten immer wieder vor Herausforderungen. Eine klare Abgrenzung zwischen den Rollen und Aufgaben der Schulpflege, der Leitung Bildung und Schulleitung ist nicht immer gegeben. Dabei sind die Erwartungen der verschiedenen Anspruchsgruppen an die Schulführung sehr gross. Wesentlich für eine zielführende und gewinnbringende Schulführung sind ein reflektiertes Rollenbewusstsein als Schulpflegemitglied sowie ein enger Dialog mit der operativen Schulführung. Ist man sich der eigenen Rolle wie auch seiner Aufgaben nicht im Klaren, kann es schnell passieren, dass man zum Spielball der verschiedenen Anspruchsgruppen wird. Die Praxis zeigt, dass sich eine bewusste Auseinandersetzung mit den einzelnen Schnittstellen (Schulpflege / ev. Leitung Bildung / Schulleitung) positiv auf eine zielgerichtete Schulführung auswirkt.

Inhalt und Ziele

Die Schulpflege ist in erster Linie für die politisch-strategische Führung der Schule verantwortlich. Das heisst konkret, die Schulpflege ist mitverantwortlich für die Schulentwicklung und definiert damit die inhaltlichen und formalen Rahmenvorgaben für das Schulprogramm. Das Schulprogramm der Schulkonferenz drückt innerhalb der Strategie die pädagogische Grundorientierung aus und schafft eine konzeptionelle Arbeitsgrundlage für pädagogisches Handeln. Diese perspektivische Entwicklungsplanung beinhaltet auf allen Stufen Ziele, Massnahmen und Angaben zur Evaluation. Der Zeitraum der zur Umsetzung der geplanten Projekte wird ebenfalls definiert.

Für viele Schulbehördenmitglieder sind „Schulentwicklung“ und „strategische Führung“ eine Blackbox. Da man sich darunter nichts Konkretes vorstellen kann und die Anforderungen des Tagesgeschäftes gross sind, stellt man sich der strategischen Führungsaufgabe nicht und widmet sich stattdessen zu stark operativen Fragen. Die Veranstaltung zeigt auf, was „Schulentwicklung“ und „strategische Führung“ konkret heissen und wie sie wirkungsvoll angegangen werden können.

- ❖ Die Teilnehmenden setzen sich aktiv mit der Schulentwicklung und der strategischen Führung der eigenen Schule auseinander.
- ❖ Den Teilnehmenden wird aufgezeigt, wie eine gewinnbringende strategische Führung in Angriff genommen und umgesetzt werden kann.
- ❖ Die Teilnehmenden verorten das Schulprogramm in der strategischen und operativen Führung.

Zielgruppe Schulpräsidenten, Schulpflegemitglieder

Leitung Egon Fischer, Organisationsberater kompassus ag, Dozent an pädagogischen Hochschulen

Kosten CHF 270.00 inklusive Arbeitsunterlagen und Pausenverpflegung

Ort Am Sitz von kompassus ag, Josefstrasse 59, 8005 Zürich

Daten/Dauer Mittwoch, 26. Oktober 2022, 08.30 bis 12.00 Uhr
Montag, 31. Oktober 2022, 13.30 bis 17.00 Uhr
Dienstag, 17. Januar 2023, 13.30 bis 17.00 Uhr
Donnerstag, 26. Januar 2023, 08.30 bis 12.00 Uhr

Anmeldung: Dieser Link führt Sie zum Anmeldeformular <https://forms.gle/FNsfJMrUK3uhtoAc9>